

学习运用“千万工程”经验 推进乡村全面振兴

“靶向发力”点燃乡村振兴“新引擎”

——看长子县如何筑牢农村集体经济坚实基础

金秋时节，硕果飘香。在西马村蔬菜种植基地，一筐筐优质蔬菜正在装车外运，东郭村“诸事顺利猪头肉”系列产品整装待发，小京村党参种植基地依旧一片葱茏……在丹朱大地，各村产业发展气势如虹，村级集体经济持续壮大。

壮大农村集体经济，是引领农民实现共同富裕的重要途径。党的二十届三中全会指出，发展新型农村集体经济，构建产权明晰、分配合理的运行机制，赋予农民更加充分的财产权益。发展新型农村集体经济，是引领农民实现共同富裕的重要途径，是提升村级党组织凝聚力、战斗力、向心力的关键源泉，也是推进乡村全面振兴的必然要求。

深入学习贯彻党的二十届三中全会精神和习近平总书记关于乡村振兴、“三农”工作重要论述，落实省、市工作要求，长子县学习借鉴“千万工程”经验，以巩固和完善农村基本经营制度、加强农村基层政权建设为核心，以发展新型农村集体经济、发展新型农业经营主体和社会化服务、发展农业适度规模经营为路径，以持续壮大全县村级集体经济经营性收入为目标，通过巩固提升一批、自主发展一批、帮扶带动一批，因地制宜探索农村集体经济发展新路径，有效激活“强村富民”内生动力，夯实党在农村的执政基础，为农村改革发展稳定注入强劲动能，一幅党建引领农村集体经济发展蓬勃发展的乡村振兴新画卷正在徐徐展开。



设施蔬菜产业蓬勃发展



东郭村蔬菜交易市场



产业兴 百姓富

文字/本报记者 冯波 梁可
摄影/段慧杰 刘峰
版式/高琪



广麦田孕育希望

组织队伍齐发力 挺起壮大集体经济的“坚实脊梁”

走进长子县鲍店镇西马村，干净宽敞的道路、整齐划一的房屋、绿意盎然的中心广场格外引人注目。村内笑声朗朗、儿童嬉戏，村外大棚林立、工厂忙碌，一幅乡村振兴新画卷映入眼帘。

“秦旭庆真是个能人。今年新建了6座民宿小院、儿童游乐场、高标准篮球场、垂钓公园……探索文旅融合发展之路。”

老百姓口中的秦旭庆，是西马村党支部书记、村委会主任。

几年前，只有500余人的西马村还是一个名不见经传的小村庄。如今，成了长子县家喻户晓和美乡村。

是什么力量让这个村庄实现了弯道超车？

“一个好支部，一个好头雁。”鲍店镇包村干部宋瑜娜一语中的。

头脑灵活、敢闯敢干的秦旭庆担任村党支部书记后，展现出超强能力，千方百计筹集资金修建环村路，硬化田间路、安装路灯、栽种花草树木、房屋外墙统一“换装”……一番操作，释放了村民怨气，疏通了村民心气，凝聚起发展人气。

2023年，长子县委、县政府提出发展“一县一业”青（尖）椒种植，重振“中国青椒之乡”发展思路，从政策、资金、技术、人才等方面向“三农”倾斜。

秦旭庆积极响应号召，多次召开村两委会议研究决定，流转100亩土地，建设26座高标准大棚，发展青（尖）椒种植设施农业园区，接住了这拨“富贵”。

今年，鲍店镇西马村将村庄内一些年久失修无人居住的房屋，翻新修建成民宿馆；建成高标准篮球场、儿童游乐园、水上垂钓公园。在产业发展上，围绕蔬菜种植产业，建起了包装袋厂、纸箱厂、脱水蔬菜烘干厂，形成西马村集体经济产业园。

充分激活能人带动效应，让组织和队伍齐发力，是长子县壮大农村集体经济的重要措施之一。为稳固提升农村集体经济水平，今年，长子县出台《村级集体经济经营性收入“破十”行动方案》，按照“一年集中突破、两年整体推进、三年巩固提升”总体思路，力争用3年时间，全面消除村级集体经济经营性收入薄弱村，推动80%以上村级集体经济经营性收入稳步提升到20万元以上，其余村级集体经济经营性收入稳固在10万元以上。

“之所以强调经营性收入，是要通过激发村集体自身‘造血’功能，夯实产业基础，留住乡村人才，提高农村发展水平，进一步加快建设宜居宜业和美乡村。”长子县委常委、组织部部长牛浩刚介绍。

为此，长子县针对2023年底村级集体经济经营性收入达到10万元以上的村，以稳固“底盘”、培育人才、扩产

增能为主，巩固提升一批；针对2023年底有集体经济经营性收入但不足10万元的村，采取统筹规划、抱团联建、多元发展等方式，自主发展一批；针对2023年底无集体经济经营性收入的村，采取领导包联、部门结对等形式，帮扶带动一批。

与此同时，长子县成立村级集体经济经营性收入“破十”行动工作专班，由25名县处级领导和50名乡镇、县直单位“一把手”分别包联上年度村级集体经济经营性收入为“零”的村，帮助其谋划产业、对接资源、落实政策。

组织队伍齐发力，挺起来的是农村集体经济发展的“坚实脊梁”。

在常张乡小中汉村，占地50多亩的蔬菜大棚基地拔地而起，水、电、路等基础设施基本完善。村党支部书记吴江涛介绍，他们目前已与山东的一家企业开展全方位合作，青（尖）椒种植已进入生产期，“不但能够增加集体经济收入，还能带动不少村民就业。”

对于一年前村两委班子疲软的小中汉村来说，吴江涛回村担任村党支部书记，不但让村两委班子的面貌焕然一新，还在相关部门的帮助下，让村里的集体产业有了起色。

一批党员干部走向乡村，一个个致富思路在基层落地，一个个立足实际、求真务实的产业茁壮成长，带来的是一个农村集体经济组织焕发出来的新生机。

多元增收强支撑 打通壮大集体经济的“任督二脉”

在大堡头镇呈子岗村的苗木种植地，60岁的陈来岗干起活儿来格外卖力。“一天挣120元钱，村里要没引进这个项目，去找找这种离家近又挣钱的活儿？”老陈笑着说。

呈子岗村是一个资源十分有限的小村庄，全村250多户700多人，耕地面积只有640余亩，要想发展集体经济比较困难。

村干部经过多方考察，并在相关部门的帮助下，引进了山西省九天园林有限公司，利用村集体的20多亩机动地建起苗木基地。

和他们预想的一样，从外地调来的苗木在基地进行本土栽培之后，再进行移栽，成活率极高。截至目前，他们已卖出各类苗木上千株，在基地培育幼苗4万多株。

发展农村集体经济，必须寻找符合本村实际的新路径。大力培育多元增收途径，不断壮大农村集体经济发展的造血功能，长子县坚持统筹规划、抱团联建、多元发展相结合的方式，鼓励基层勇探新路。

在鲍店镇小京村畔的丘陵上，一排排党参育苗拱棚内，密匝匝的党参幼苗正在你争我抢地生长。原本从没种植过

药材的当地村民，在不到半年的时间里，不仅掌握了党参的栽培技术，还总结出适合当地环境的党参育苗经验。

“都说这里不适合种植药材，我就不信这个邪。”小京村党支部书记乔安正骄傲地说：“想要发展好农村集体经济，不拼不闯怎么能行？”

小京村有着发展特色经济的良好基础，是远近闻名的大田蔬菜种植基地。这几年，因市场和天气原因，当地村民种菜是只见产量不见效益，导致很多村民放弃种菜，外出打工，原本热闹红火的田间地头，陷入一片沉寂。

在外打拼多年的乔安正担任村党支部书记后，决定要改变一下现状。“村里都没人了还怎么振兴乡村？没有好的产业，老百姓挣不到钱，凭什么留住人？”乔安正反复思考之后，决定自己垫资发展中药材种植产业。

考察、学习、引进，乔安正先后到甘肃、平顺、武乡等地虚心请教，期待能够一举成功。种子顺利种下，出苗率奇高，长势良好，乔安正满心欢喜。在给苗子搭建遮阳网时，他还特意放弃用树枝做支撑的土办法，让工人换上更结实的不锈钢管。没曾想，一阵大风过后，遮阳网被吹出

了好几百米。这让乔安正哭笑不得，“有些东西还是不能瞎创新”。

这一小插曲成为乔安正带领大伙儿创业的一个“经典故事”，每每提及，他们都会大笑不止。伴随着他们的笑声，基地的党参幼苗茁壮成长。“我们坚持绿色种植，不施农药、不用化肥。”正在拱棚内劳作的王小鹏探出脑袋，抹了把汗水说：“这玩意儿就是拔草比较费劲，我带着好几十人天天在这里拔，必须保证无公害处理。累是累点，但工资还算可以。”

乔安正的打算是，这100亩党参苗可以卖点苗子，剩余的明年带领村民种植。“村级集体经济突破10万元很简单，但如何培育出一个产业来，让集体经济收入可持续是关键。”

因此，他们在发展中药材种植的同时，还着手建设了一座占地达20亩的连栋温室大棚，投产之后将成为当地最大的蔬菜育苗大棚。“既可以增加收入，还可以解决就业。”乔安正说。

采取多元方式，做强增收支撑，切实打通壮大村级集体经济的“任督二脉”，长子县上下合力不断出新。

面子里子一起抓 放大壮大集体经济的“普惠红利”

难”“运输难”“保鲜难”问题。

同时，东郭村党支部书记杜旭东带头招商引资，采用“村企联建”模式，村集体出资100万元，吸纳社会资本400万元，建成丹城醋业和东来头食品有限公司，推出“漳源老陈醋”和“诸事顺利猪头肉”两大特色品牌，今年为村集体增收23万元，带动40人就业。

东郭村的发展，离不开强有力的战斗堡垒。现任两委班子，老中青梯次配备；全面推行党员积分制管理，48名党员全部包联农户，做好信息收集、矛盾化解、社保医保等工作，充分发挥先锋模范作用。同时，他们注重培养储备乡土人才和后备力量，本村人才库中各类人才达63名，为长远发展打下了坚实基础。

集体经济的壮大，带来的是村里各项事业的繁荣。集中供暖改造、主街巷道硬化、污水管网铺设……一项项民生工程转变成群众幸福生活的点点滴滴。作为长子县45个绿化示范村庄之一，东郭村对主街轴线、小学广场、弈博广场进行了景观改造，栽植红梅、海棠等植物400余株，全面提升了村庄绿化水平，真正实现了“村在绿中、人在园中”。

东郭村集体经济的壮大，带来的还有除两委主干外，其他村干部的工资性收入增长。“乡村振兴关键在

人，凭什么留住人？必须建立合理的报酬机制。”东郭村村委会副主任杜瑜君介绍，随着东郭村的集体经济收入从每年的150万元提高到220万元，普通村干部的年薪也从3000元提高到1.1万元。

让广大人民群众共享村级集体经济发展带来的红利，才能更加有效激活他们的内生动力。长子县紧紧围绕这一目标，谋思路、想办法、出举措，取得了良好效果。

在南漳镇南里末村，刚刚投入使用的冷库为蔬菜保鲜提供了保障。这个投资200多万元、库容达600立方米的冷库，是今年村里壮大集体经济的重点项目之一。到村工作大学生、村委会主任助理李俊丽介绍，南里末村有种植蔬菜的良好基础，但面临着存储保鲜难题，冷库的建成不但解决了村民的“心头大患”，还给壮大农村集体经济注入了新活力。

与此同时，村里还流转土地30多亩，建起10座日光温室大棚，成为壮大集体经济的另一途径。村民王明虎是种菜的老把式，租种了集体的4座大棚，“一座大棚弄好了一年怎么也能挣2万多元，辛苦是辛苦，收入还行。”

和东郭村一样，农村集体经济的壮大，同样让南里末村的各项事业干起来有底气。走进村里，不仅街道宽阔、房屋整洁、设施齐全，更让人欣喜的是群众洋溢在脸上的自信和笑容。

党建引领聚合力，强村富民路更宽。凝望金秋，长子交出沉甸甸的答卷。

西马村产业基地