



聚焦

2025

长治两会

展新貌 开新局

向人民报告

两会专刊



胃肠外科承办
2024年中国抗癌协会
肿瘤胃肠病学年会

医路追光逐梦行 更扬风帆立潮头

——长治市人民医院医疗集团奋力推动省级区域医疗中心建设提质进阶



呼吸与危重症医学科加入
解放军总医院呼吸专科医联体

岁月如流，新程又启。回首2024，一个个忙碌身影、一台台手术现场、一场场学术交流，皆化作珍贵画面，于时光长河中缓缓铺展，每一步都烙印着拼搏的印记，每一瞬都承载着医者的担当。

2024年，作为实现“十四五”规划目标任务的关键一年，对长治市人民医院而言，亦是推动省级区域医疗中心建设提质进阶的奋进之年。

一年来，医院紧扣公立医院高质量发展新使命、新要求，认真践行以人民为中心的发展理念，以公益性为导向，以学科建设为核心，以人才引进、技术突破为驱动，以建立健全现代医院管理制度为抓手，全力促进“医教研”协同创新发展，深入推进优质医疗资源扩容下沉，持续推进五级联动服务模式，整体医疗服务质量和能力稳步提升，谱写了医疗服务高质量发展新篇章。

党建领航 综合实力再上新台阶

一年来，医院紧紧围绕政治建设这一核心点，深入开展思想建设、廉政建设，对标一流、勇攀高峰，党建引领综合实力再上新台阶。

——思想固本，筑牢党纪防线。深入贯彻落实党的二十届三中全会精神，制定学习宣传工作方案，认真贯彻执行“第一议题”制度，采取中心组学习、专题研讨、个人自学等多种方式，对党员干部开展了500余人次的系统培训，全面深化对全会精神的理解和掌握。切实加强党纪学习教育，组织全体党员深学细读《中国共产党纪律处分条例》。各党支部定期开展主题党日活动，领导班子成员讲授专题党课，进一步坚定了全院干部职工的理想信念，激发了干事创业的热情。

——组织聚力，助推医院发展。坚决贯彻落实党委领导下的院长负责制，充分发挥党委把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导作用，助推集团高质量发展。坚决执行党委会议事规则，全年召开党委会71次。坚持党建引领，推动工会和共青团建设，选优配强新一届工会委员。大力实施“双培养”机制，在业务骨干中发展党员，不断壮大党员队伍。医技第三党支部荣获市直机关工作委员会授予的“先进基层党组织”称号，门诊联合党支部被评为全省卫生健康系统“党建品牌”优秀示范案例，充分彰显了基层党组织的战斗堡垒作用。

——廉政利剑，守护杏林清正。召开全面从严治党党风廉政建设和反腐败工作推进会，签订党风廉政建设责任书。组织党员干部前往党风廉政教育武乡基地开展现场警示，完善廉政档案129份，通过院纪委退还患者红包117人次，把好廉洁关口，进一步筑牢拒腐防变思想防线。以问题为导向，做好市委巡查与审计整改工作，对管理风险与潜在隐患全面“体检”，对存在问题以查促改、立行立改，建立台账，逐一销号，形成整改长效机制持续推进，促进了可持续健康发展。

——精益求精，优化运营机制。充分发挥专家治院作用，通过医疗高级专家会议事制度，对专业事项提供决策咨询，提升了决策科学性和公允性。持续深入临床科室开展质控MDT，强化绩效和运营的信息支撑，试行运营体系与绩效方案，实现运营数据、绩效数据的自动核算和一键下发等功能，推动了行政和临床的数据互联互通。加强医质质控工作，合理控制住院次均费用和次均药费。强化事前控制，上线预出院审核系统，将医质质控关口前

移，完善出院患者费用审核机制。DRG组数、时间消耗指数和费用消耗指数在全市综合医院中名列前茅。

领域深耕 学科能力提质赋能

一年来，医院牢牢聚焦学科能力这一突破口，深耕学科、引育人才，精耕细作、锐意进取，以专业提升整体医疗能力。

——学科建设成效显著。成立了食管外科、胃肠外科三病区，与北京大学肿瘤医院联合设立了食管癌诊疗中心，食管外科被省卫健委聘为“食管癌诊疗外聘专家工作室”。不断提升肿瘤诊疗能力，肿瘤科获批省级临床重点专科。急诊科乔迁新址全新升级为急诊医学中心，构建了一体化急诊急救大平台。在技术创新方面，新增银屑病、肛肠、疝病等27个专病门诊，提升了专病诊疗能力。成功开展了机器人辅助下充气式腹腔镜食管癌根治术等52项新技术项目，其中腔内超声引导下卵圆孔未闭封堵术等38项新技术填补了区域空白。

——MDT诊疗精准赋能。严格执行主诊医师负责制，合理配置主诊组与亚专业团队，有效激发年轻医师的工作热情。注重多学科交融、打破学科间壁垒，打造消化疾病、内分泌疾病等6个诊疗专区，推进了整合型医疗服务模式。开设影像会诊门诊，有效提升疾病诊断精准度。实施多学科联合诊疗，设立门诊多学科诊室，开设肺结节、甲状腺等MDT门诊。对四级手术进行常态化术前MDT讨论，临床药师提供用药建议和使用方案，最大程度保障手术安全。

——医疗质量稳步提升。对《医疗质量安全核心制度》进行修订，加强临床路径管理，临床路径覆盖病种606个，入径率、完成率、覆盖率均高于省卫健委要求。严格管控临床用血与病历质量，成分输血比例达100%，临床输血适应证达99.5%，甲级病案率达99.46%。上线药品带量采购系统与处方点评系统，实时监控采购任务完成情况，处方点评率达100%。

——人才引进持续发力。印发《长治市人民医院引进高层次人才管理规定（暂行）》，全年招聘134名急需紧缺人才，聘任连长红教授为名誉副院长，引进中国医科大学博士后刘尊鹏教授担任骨科中心主任，柔性引进了四川大学华西临床医学院罗德毅教授等多位知名专家。加大人才自主培养力度，2人攻读博士后、7人攻读博士、1人参加培培。选派15个学科的31名骨干前往北京大学肿瘤医院进行跟岗锻炼；选派5名国内访问学者、63名骨干前往

知名医院进修学习，并组织干部参与援疆与援非工作。

——科研成果量质齐升。与山西医科大学合作共建“山西医科大学上消化道肿瘤防治研究所”，并入山西医科大学研究机构序列，开创了科学研究新格局。获批消化与呼吸系统病原分子诊断长治市重点实验室，在病原分子诊断领域研究能力迈上新台阶。全年省级以上科研项目22项，其中，省自然科学基金项目5项，省自然获数量连续两年在全省地市级医院中位居前列。参与编著著作41部、专家共识9部。成功获批知识产权26项，其中1项已实现成果转化并应用于临床。

——医校合作教学相长。修订和完善住院医师规范化培训管理工作制度，构建并完善住院医师规范化培训考核题库，并轨研究生结业考核通过率达100%。成功举办山西省住院医师规范化培训外科骨干师资培训班。开展15项省级以上继续医学教育项目，完成长治医学院本科教学任务，招录山西医科大学、长治医学院硕士研究生和山西医科大学博士研究生。

护佑健康 优化服务更有温度

一年来，医院紧紧围绕服务优化这一重点，聚焦痛点、堵点，深化优质服务，让就医体验更温暖、便捷，以真情传递医院关怀。

——以人为本，提升就医体验。成立入院服务中心，为患者提供一站式预约服务，涵盖CT、核磁共振、胃肠镜等多项检查。实行一次挂号管三天与检查检验结果互认，为患者节省费用62.9万元。开设日间化疗中心，中医日间病房，实现患者治疗“半日归”；上线互联网医院一键呼救急救小程序，建立出院患者随访数据库，为行动不便的患者提供上门护理服务项目。

——资源整合，持续深化合作共建。山西医科大学第一医院崔红雷教授担任医院挂职副院长，统筹协调两院合作事宜。2024年山西医科大学第一医院共派驻24个科室、105名短驻专家到市人民医院开展工作，进一步提升了医院综合服务水平。紧紧把握京长对口合作机遇，与北京大学肿瘤医院开展深度合作，成功举办“首届京长合作环太行山胸部肿瘤论坛”，与解放军总医院第六医学中心共同开展深紫外科研项目，进一步拓展了京长对口合作深度与广度。成功主办2024年中国抗癌协会肿瘤胃肠病学年会，国内外逾200位专业学者参与交流。持续加强与上海交通大学医学院附属瑞金医院郑民华教授等专家团队

的对接合作，呼吸与危重症医学科加入了解放军总医院呼吸专科医联体，为医院高质量发展注入强劲活力。

——对口帮扶，提升基层能力。对照《紧密型城市医疗集团建设评判标准》，分解24项任务，逐月推进。制订《潞州区医疗集团基层医疗机构轮岗培训实施方案（试行）》等工作方案。成立潞州区医疗集团财务核算中心，实现成员单位业务核算、资源配置和决策支持三合一。潞州分院妇科病区上线无纸化病历管理系统，成为潞州区首家推行该系统的二甲医院。潞州分院外科开展完全腹腔镜下乙状结肠癌根治术、神经内窥镜独立开颅，技术能力持续提升。在基层医疗机构投入使用“云推车”，实现总院与基层远程协同门诊。推进优质医疗资源下沉，落实“千名医师下基层”行动，帮助襄垣县人民医院成功获评县级综合医院“三级医院医疗服务能力达标单位”。

——注重民生，践行公益使命。持续开展公益筛查与公共卫生防治项目，全年开展上消化道肿瘤、心血管病筛查30.3万人次。针对孕产妇、老年人群开展抑郁症、阿尔茨海默病等常见精神障碍防治筛查工作，覆盖辖区5万余群众。宁养院免费为晚期肿瘤患者提供90万元镇痛药物，受到群众一致赞誉。选派干部驻村帮扶，通过“以购代捐”“承租”“一分田”等方式，助力消费帮扶100万元，有效助力乡村振兴。

——文化宣传，树立“雪芳”品牌。通过公众号、官网等平台，全年发布信息1200余条，视频200部、稿件1500余篇，被中央电视台等省级以上媒体报道80余次，全面展示了集团在医疗、教学、科研等方面取得的突出成绩，特别是“五级联动”服务模式多次获邀在省级会议上作经验交流。

市人民医院被国家卫健委命名为“全国卫生健康系统先进集体”；荣获中国医师报“十大医学家人文品牌医院”称号；党委书记胡文庆荣获“国务院政府特殊津贴”专家；王杨霞医师荣获“全国五一劳动奖章”；范璐霞护士荣获“中国好护士”“中国好人”……

回眸2024，积厚成势。对生命的敬佑，有了跨越山海的勇气；对医学的热爱，有了可摘星辰的力量。这一年，市人民医院在医疗服务的道路上躬身奋进、砥砺前行，一项项荣誉、一串串成绩便是最好的印证。

展望2025，蓄势待发。今年是市人民医院促进优质医疗资源扩容下沉、全面建成省级区域医疗中心的决胜之年。新征程上，全院上下将矢志不渝、赓续奋斗，以斗志昂扬的精神风貌和实干笃行的工作态度，凝心聚力打造医疗新高地，为全面建成省级区域医疗中心贡献力量，为助力健康山西建设再创新功。



与北京大学肿瘤医院共建食管癌诊疗中心



首届京长合作环太行山胸部肿瘤论坛



引进本地区首台手术机器人，常态化开展胃肠外科、食管外科、心胸外科等手术治疗



启用“5G”推车，通过远程“云会诊”，为患者提供咨询问诊、检查检验预约等服务