

八年帮扶路 含“金”更含“情”

——山西省供销社驻村工作在武乡县石北乡的故事

文/图 赵海鹏

沃野新绿、春潮涌动，青山绿水、鸟语花香。春日的武乡县石北乡处处透着清新的美感，恍若一幅自然天成的风景画。循着“咩、咩”的羊叫声，走进黄岩村同缘梦养殖专业合作社养殖基地，村民郝向高正在给羊投喂饲草，伴随着饲草添入槽内，跟在郝向高身边的羊群越来越少，偌大的羊圈顿时安静了下来，只留下了“沙、沙、沙”的吃草声。

郝向高面带笑容地说：“是省供销社驻村工作队给我找到一条征收致富的好路子。”

党建引领，“组团式”帮扶留下了不走的工作队

让我们把时间回溯到2016年5月17日。

山西省供销社合作社联合社扶贫工作队一行六人进驻武乡县石北乡。在与乡领导简短沟通后，决定重点帮扶楼则峪村和黄岩村，并且当天就入村。很快村里人发现，工作队并不只是问问情况、做做记录，而是住在村里不走了。白天入户调研，宣传政策，了解户情，晚上写民情日记，分析贫困原因，思考致富路子，帮农户解决具体困难……满满当当的工作安排，让工作队忙得停不下手脚。

经过先后4轮入户走访，他们发现，楼则峪村和黄岩村农田基础设施建设严重滞后，导致农业种植结构单一，土地收益低下，更为致命的是村民观念陈旧、思想落后，归根到底在于基层党组织战斗堡垒作用不强。要改变这一局面，工作队深知他们肩上担子之重，必须建设一个强有力的班子，提升支村“两委”的凝聚力和战斗力，留下一支“不走的工作队”。

结合脱贫攻坚，工作队积极加强班子成员的思想建设。通过单独谈话、定期召开工作例会，破除各自心里的间隙，“两委”干部从开始的沉默寡言到各抒己见，积极为村里发展出谋划策，凝聚力、战斗力显著提升。

为了加强村里后备干部培养，在工作队的倡导下，楼则峪村和黄岩村党支部改变传统方式，将目光锁定在外务工的青年身上，两个村分别选拔10余名青年人才纳入储备库，按照服务意向、工作特长进行分类培养，择优吸收进入村后备干部队伍，有效破解了后备干部队伍乏力的难题。

在工作队的推动下，楼则峪村新建了党员活动中心，配备了文化活动室、图书阅览室，建成了党建文化长廊，党员学习教育步入了常态化制度化轨道，在成为全体党员活动场所的同时，更为村民提供了一个平时休闲的好去处，党组织服务群众能力得到了提升。黄岩村建立健全了每周定期学习、工作落实督查、档案管理、网格化管理等四项工作制度，并下达重点任务督办清单，有效提升“两委”班子的执行力。

与此同时，工作队积极动员乡贤人才、退休老干部，组建了村智囊团，邀请在外人士共同商讨村政工作，为乡村发展谋“金点子”，构建“接地气、聚人气、有生气”的乡村治理新格局，激发引导更多群众参与乡村建设。

8年时间，驻村工作队换了一批又一批，从最初的山西大学商务学院和再生资源集团有限公司，到后来的山西省商业供销职工医院、晋果食品冷链物流集团有限公司，再到现在的山西农资集团有限公司、山西省盐业集团有限责任公司，变的是包联单位和驻村队员，不变的是两个村的各项规范化的管理机制。8年来，两个村先后实施36项村级环境整治，4项历史遗留问题得到有效解决，3宗土地卫片得到全面整改，9宗土地承包矛盾纠纷得到妥善处理……



驻村工作队队员入户帮扶，贴心服务。

这一连串的数字，清晰刻画出支村“两委”的执行力。

产业先行，“开发式”帮扶夯实了强村富民根基

乡村振兴，关键是产业要振兴。产业是发展的根基，产业兴旺，乡亲们收入才能稳定增长。工作队深深认识到没有产业的支撑，村民很难实现脱贫，更谈不上致富。一次次走访，一回回交心，一场场讨论……在充分征求群众意见，在石北乡党委、政府和村党支部、村委会的支持下，工作队决定引导楼则峪村70户村民发展养殖业，扶持黄岩村10余户村民发展养羊业，帮助楼则峪村70户村民分7个小组以参股形式组建了聚众富专业合作社，在黄岩村组建了同缘梦养殖专业合作社，明晰了“合作社+基地+农户”的发展模式。同时工作队充分利用各自的人脉关系，促成文水县大象集团和楼则峪聚众富专业合作社达成合作协议：由文水县大象集团提供仔猪、饲料，负责防疫、喂养等技术指导，并以每公斤保底价16.4元回收生猪；同时全力推进黄岩村养羊产业发展。

协议虽好，但终究是张纸。如何才能付诸实施，6名工作队员走上了太原-武乡-石北、石北-武乡-太原，拉锯式的融资之路。从春耕跑到了秋收，从麦收跑到了麦种，一笔笔资金陆续到账，一项项工程稳步推进。

2016年6月黄岩村养羊项目20万元启动敲定，同年7月份该村养羊基地建成，从场地平整，到羊圈建设，到水电贯通，工作队员始终同村民们奋战在一线。也就在此时，黄岩村村民郝向高成了一名真正的饲养员。

今年已经70岁的郝向高在20多年前突发耳疾，致双耳失聪，自此他生活在无声的世界。虽不影响下地劳动，但他也失去了外出务工的机会，直接影响到了一家的生活。更为不幸的是他妻子在10年前突发腿疾，被确诊为股骨头坏死，经多方医治，虽无性命之忧，但巨额的医疗费让郝向高一家陷入了贫困，2014年被确定为贫困户。

“脱贫根本没有希望，能活着就很不错了。”郝向高回忆起当时的景况眼里噙满了泪花，“是工作队让我来这里

养羊的，养羊不仅让我脱了贫，还过上了幸福生活。”

“每月有3000元收入，还能照顾生病的妻子，还种着10多亩地……”郝向高一边盯着黄岩村党支部书记郝晋义的嘴唇，努力辨识着，一边不停地诉说着，“去年产下近2万斤玉米，全部卖给了羊场，年终还有分红……”

原来，同缘梦养殖专业合作社组建之初就详细制定了社员入股分红细则：社员自愿入股，分红按股金的5%—10%分配，每一个养羊周期为一个分红季，羊出栏时，股本全额返还，随之下一个分红季开启。“2019年入股最多，当年分红超过了10万元。”郝晋义说，那一年肉羊价格持续走高，村民的养羊积极性高涨，也是那一年我们全村实现了整村脱贫，“截至目前合作社已累计分红30余万元。”

与同缘梦养殖专业合作社养羊基地同时投入生产的还有建在楼则峪村青沟里的聚众富专业合作社养猪基地。

“当时这里就是一个荒无人烟的深沟。”楼则峪村党支部书记武海兵回忆道，工作队当时分两次落实了60万元的启动资金，后来又落实了10万元的修路专项资金，当年新建，当年投用，“2017年12月6日第一茬猪出栏，盈利25万元；12月12日，在石北乡政府大院举行分红仪式，共分红16万元。”

“分红当天我真的哭了，那是喜极而泣。”村民王补娥回忆说，“真的太感谢省供销社扶贫工作队了，没有他们就没有聚众富合作社，没有他们就没有这养猪项目，没有他们我根本脱不了贫，更谈不上过富裕的生活。”

除养猪、养羊项目外，在省供销社的大力扶持下，楼则峪村投资100万元建成了西红柿酱加工车间、晾晒大棚，黄岩村投资95万元，建成了惠农仓储基地和食用菌种植基地，为实现共同富裕奠定了坚实基础。

用心用情，“沉浸式”帮扶暖了石北乡百姓的心

乡村振兴，关键在人、关键在干。8年来，省供销社驻村工作队，他们“住村”，以村为家、坚守一线，全面吹响乡

村振兴“冲锋号”；他们“驻村”，履职尽责、兢兢业业，努力当好乡村振兴“排头兵”；他们“助村”，担当作为、用心用情，“沉浸式”帮扶温暖了石北百姓的心房。

为避免乡村振兴工作中“力量不足”“干部慢热”“走读式”驻村等问题，两支工作队吃住在村，踏踏实实走田埂、串家门、唠家常，熟悉村情、了解民意，确保“家家访”“户户入”，真正的“身”入群众。

“只有住在村里，和群众一起拉家常，才能真正了解群众的所思所想、所急所盼。”黄岩村驻村队员栗子朋如是说。

每一名工作队队员到村后，便迅速进入工作状态，白天与支村“两委”干部进行座谈，认真听取他们对村级发展的意见建议，力求工作上互相支持、配合，形成合力；夜晚走家串户，召开群众会、圆桌会，广泛征求群众意见，对群众关心的难点、热点问题耐心解答，在感情上贴近群众、工作上依靠群众，真正做到群众的“知心人”，真正成为群众的“贴心人”。同时，定期采取入户宣传、集中送学等方式，积极宣传宣讲党的各项方针政策，不断增强群众的向心力和凝聚力。今年两支驻村工作队已召开群众会、圆桌会等20余次，入户走访200余次。

脚下沾有多少泥土，心中就沉淀多少真情。真正的驻村要“身”至“心”也至。在全面推动基层治理工作中，驻村工作队不断思考如何对接自己“娘家”的资源，让单位的支持源源不断输入到村里。

“作为乡村振兴驻村工作队的一员，我积极争取省供销社系统的力量，共同参与石北乡基层治理工作，为村级发展注入一股强劲的力量源泉。”驻楼则峪村工作队队长尤伟斌说。

石北乡位于武乡县西部，与榆社县接壤，治理工作复杂困难，驻村工作队结合实际探索建立了“帮扶单位+支村‘两委’+社会力量”的基层治理共同体，驻村工作队与石北乡综合行政执法队、支村“两委”成员组建志愿服务队，共同参与基层治理，开展环境卫生整治，打造基层治理示范村组，形成“大家的家园大家治”的基层治理新格局。今年以来，两支驻村工作队共开展环境卫生整治20余次，积极参与基层治理示范村建设，真真切切做到凝聚民心民力、扎实用心帮扶。

扬帆恰遇东风来，顺势发展正当时。两支驻村工作队还因地制宜结合石北乡传统武术之乡的优势，大力推动“武术+旅游”新业态发展，着力打造集产业、观光、休闲、度假等功能于一体的乡村旅游，促进文旅产业发展，为村民增收致富拓展更多渠道，让乡村发展更多样、更立体、更丰富。

从省城到老区，从机关单位走向田间地头，省供销社派驻石北乡工作队让群众真切地感受到了村里实实在在的变化，他们吸收了“烟火气”，染上了“泥土气”，做事也变得更“接地气”，他们肩负振兴使命，扎根在基层，奋斗在一线，全心全意为群众服务，真正“驻”进了老百姓的心坎里。