

长治奋进者

从实验室新手到技术带头人

——记山西高科华烨电子集团副总经理张婷

本报见习记者 郝茜

在山西高科华烨电子集团的生产车间里，总能看到一个步履匆匆的身影。她时而俯身查看显示屏模组的参数，时而和技术工人讨论工艺细节，袖口沾着些许焊锡痕迹，安全帽下的眼神却始终明亮坚定。她就是张婷，十六年如一日在LED行业深耕，从一个实验室技术员成长为技术带头人。

2009年的秋天，刚入职的张婷看着实验室里闪烁的仪器指示灯有些手足无措。“当时连最基础的光谱分析都弄不明白，急得直掉眼泪。”她笑着回忆道。

那些年，实验室成了张婷的第二个家。白天跟着师傅们练操作，晚上就在灯下学习LED专业技术理论，密密麻麻的笔记写了十几本，连实验台的抽屉里都塞满了标注着“失败案例”的样品。为了测试芯片的稳定性，她连续三天守在恒温箱旁，每隔两小时记录一次数据。“干活不能怕吃苦，技术上的坎必须一个个迈过去。”正是这份执着，让她在短短三年就从行业新手成长为能独立负责项目的技术骨干。

2017年5月，山西华杰光电科技股份有限公司迁址扩建后，陷入了前所未有的困境：资金周转困难、生产工

艺滞后、市场份额锐减……车间里的机器声越来越稀疏。“当时好多同事都在收拾东西，说可能要另谋出路了。”张婷站在办公室里彻夜未眠。“这个担子我接！”在全体员工大会上，张婷的声音带着沙哑却异常坚定。

接下来的日子里，她把铺盖搬到了车间办公室，每天白天穿梭在生产线上，带着大家改参数、查文献，晚上自己对着图纸琢磨到凌晨。为了优化生产工艺，她带着技术团队跑遍全国考察设备，回来后连夜绘制改造图纸；为了留住核心员工，她把自己的工资拿出来给大家发生活费，说“只要我还有口吃的，就不让大家饿着。”

三年攻坚，从选原材料到改进工艺，从培训员工到跑市场，在她的带领下，公司不仅挺过难关，还建成了行业领先的自动化生产线，产品合格率从78%提升到99.5%，各类订单排到了半年后。当第一批出口欧洲的显示屏模组装车时，车间师傅们拉着张婷的手，眼泪掉在满是油污的手套上：“张姐，咱们公司活过来了！”

在LED行业技术迭代的赛道上，张婷始终带着不服输的闯劲领跑。

2021年攻克双电压节能技术时，团队连续半个月实验无果，年轻技术

员们开始泄气。“咱们的字典里没有‘放弃’两个字，再难也得啃下这块硬骨头。”从此之后，张婷白天带着大家查文献、改参数，晚上自己对着图纸琢磨到凌晨，最多的时候她连续40多个小时没合眼，带领大家把技术难点拆解问题，逐个攻关。

就这样熬了53天，当测试数据显示能耗降低30%时，整个团队在车间里欢呼拥抱。这项技术不仅能为公司每年节省上千万成本，更让他们的产品在国际市场站稳了脚跟。

如今的高科华烨，车间里的智能机械臂精准运作，研发中心的显示屏上跳动着最新的测试数据，凭借强大的技术优势和生产规模跻身LED显示屏行业第一阵营，产品远销海内外。

担任副总经理后，张婷依然保持着每天巡查车间的习惯。她推动建立师徒结对机制，鼓励资深技术员将核



张婷(左一)在展示产品。(受访者提供)

心工艺和经验标准化、显性化，确保关键技术有效传承，在她的带动和激励下，基层员工积极投身工艺革新，团队形成23项工艺改进方案，年节约成本1200万元，真正实现了从“个人卓越”向“群体卓越”的质变升华。

张婷常说：“岗位无大小，担当有轻重。”十六年光阴流转，当年实验室里的新手已成长为带领千名员工前行的“领头雁”，但那份初心从未改变。从生产线到研发室，从困境突围到技术创新，张婷用日复一日的坚守证明：平凡岗位上的执着奋斗，就是对青春岁月的最美诠释。

一把柳叶刀 一片乡土情

——记平顺县人民医院外科主任张旭东

白冰

凌晨两点，平顺县人民医院外科楼五楼手术室的无影灯下，一双稳健的手正在操控着腹腔镜的精密器械，主刀者是平顺县人民医院外科主任张旭东。

从一名医学院的毕业生，到填补县区20余项技术空白的腹腔镜领军人；从单打独斗的技术探索者，到打造出一支技术过硬、作风扎实的外科团队的“领头雁”，张旭东的成长之路，是一条不断自我突破、反哺乡土的奋斗之路。

2005年，从医学院毕业的张旭东，怀着“用技术改变家乡医疗面貌”的朴素想法，回到了生他养他的县城。初时，他与所有基层医生一样，每天处理着常见病、多发病。然而，在工作中看到患者因传统开腹手术

创伤大、恢复慢而承受更多痛苦，他的内心被深深触动。“能不能让乡亲们在家门口，就能享受到更先进、更微创的治疗？”这个念头，成了他专业转向的起点。二十一世纪初，腹腔镜技术在基层医院几乎是空白，面对昂贵的设备、稀缺的学习资源和周围不理解的目光，张旭东的决定显得格外“大胆”。

“压力很大，但没想过退缩。”他回忆道。没有机会，就自己创造机会。他利用假期，自费前往省城、郑州、广州、厦门等地的大医院学习。白天在手术室里观摩，一站就是十几个小时；晚上整理笔记、复盘操作要点，常常学习到凌晨。最初的练习，是在模拟器和动物器官上完成的，成千上万次的重复，只为形成精准的肌肉记忆。

2016年平顺县人民医院引进了第一台腹腔镜设备，张旭东主动请缨，担起重任。首例腹腔镜胆囊切除术，他准备了整整一个月，预案做了十几套。手术成功了，患者术后第

三天就顺利出院。这次成功，不仅验证了技术的可行性，更坚定了他“技术下沉，造福乡梓”的信念。

自此，张旭东开启了在腹腔镜领域的“拓荒”之旅。他的目标很明确：大医院能做的，我们要努力做到；大医院还没普及的，我们要根据基层实际，勇于探索。

他率先在县域内独立开展了腹腔镜下阑尾切除术、消化道穿孔修补术、肝囊肿开窗术等，将微创技术应用到常见急腹症，极大减少了患者创伤。还先后在乳腺癌根治术、根治性肾切除、结肠造瘘等方面填补了平顺县二甲医院的技术空白。

张旭东并不满足于此，又将目标瞄准了更具挑战的领域。2018年，他成功完成平顺县首例腹腔镜结直肠癌根治术；2020年，他带领团队开展腹腔镜胃癌根治术。这些以往需要到上级医院才能进行的手术，终于在家门口就能开展，不仅为患者节省了大量费用，还抓住了最佳治疗时机。

在手术之余张旭东还致力于优化手术流程、改良器械使用方法。他设计了一种更符合基层手术室布局的Trocar放置方案，减少了助手人数要求；总结了一套“简易版”腹腔镜训练方法，用低成本教具就能进行有效培训。这些“小而实”的创新，让高新技术更接地气、更具可推广性。

二十多年来，20多项“零的突破”，记录着他与团队技术攀登的每一步。每一张手术记录单的背后，都是一个患者重获健康的希望。“技术空白被填补，意味着百姓健康的‘空白’就少一块。”张旭东这样解读自己的成绩单。

张旭东深知，一个人的力量终究有限，他要打造的是一个优秀的团队。工作中他坚持“传帮带”，毫无保留地将技术传授给年轻医生。在他的带领下科室内部建立了阶梯化培训制度，从理论授课、模拟训练到动物实验，再到逐步上台实操，让年轻医生稳步成长。

如今，他带领的外科团队每名医生都能独立开展常规腹腔镜手术，形成了老中青结合的人才梯队。这支“带不走”的医疗队，真正让微创技术扎根在了基层土壤中。

二十多载春秋，青丝渐染霜华。张旭东婉拒了多次前往大城市医院的机会。“这里更需要我。”简单一句话，道出了他最深的牵挂。

张旭东如同一棵大树，将根系深深扎进故乡的土地，把医者初心融入基层的烟火人间。他和团队脚步从未停歇，深夜里手术室的灯光依旧常明。这束光，精准照亮每一处手术视野，更温柔点亮了万千百姓对健康生活的向往。



张旭东(左一)给年轻医生讲解病例。(受访者提供)